

## **Фирма «Сентябрь» готова оказать поддержку региональным и муниципальным органам управления образованием в реализации стратегий повышения качества подготовки управленческих и педагогических кадров, повышения качества образования в регионе/муниципалитете и реализации федерального проекта «Учитель будущего»**

Издательская фирма «Сентябрь» известна с 1993 года под брендами журнала «Директор школы», всероссийского конкурса и форума «Директор школы», системы «Директория» и учебного центра «Академия Директории». Руководитель фирмы профессор НИУ ВШЭ Ушаков Константин Михайлович.

### **Предлагаем три направления сотрудничества:**

1. Очно-дистанционное и дистанционное повышение квалификации управленческих команд школ, детских садов, колледжей и органов управления образованием в области управления организационными изменениями, стратегического менеджмента, внутришкольной методической работы, мотивации персонала, внедрения современных педагогических технологий, в том числе технологий дистанционного обучения, поддержки школ в сложном социальном контексте.
2. Реализация сетевых (совместных) образовательных программ повышения квалификации управленческих и педагогических кадров в рамках партнерского взаимодействия с региональным ИРО и ИПК.
3. Диагностика школьных коллективов для разработки региональных и муниципальных политик в области методического сопровождения образовательных организаций и повышения качества преподавания.

Подробнее можно ознакомиться на сайте <https://tool.direktoria.org/regionam/>

### **Повышение квалификации управленческих команд.**

Учебный центр «Академия Директории» реализует дистанционные и очно-дистанционные курсы повышения квалификации для руководителей образовательных организаций и педагогов.

Все курсы Академии Директории – с **практическим результатом**: обязательными элементами являются тренинг навыка, сбор и анализ данных о своей организации, реализация реальных организационных изменений, в части курсов предусмотрено использование онлайн-инструментов диагностики педагогического коллектива. Каждому слушателю персонально дается развернутая развивающая обратная связь от преподавателей.

### **Темы курсов для руководителей и управленческих команд:**

1. Структура организации и социальный капитал как ресурс повышения качества преподавания в школе;
2. Перегрузка методической работы в школе на основе кураторской методики;

3. Исследование урока как форма организации методической работы в школе;
4. Личная эффективность руководителя: управление временем и приоритетами;
5. Управление мотивацией педагогического коллектива в условиях реализации ФГОС;
6. Теория и практика разработки локальных нормативных актов;
7. Коучинговый подход в управлении школой и реализации ФГОС;
8. Управленческие «игры»: Организационное поведение;
9. Управление школой на основании диагностики жизненного цикла организации;
10. Формирующее оценивание для реализации ФГОС (для руководителей);

#### **Темы курсов для педагогов:**

1. Методист дистанционного образования в школе;
2. Рефлексивный анализ урока на основе кураторской методики;
3. Исследование урока как способ повысить качество преподавания;
4. Мастерство куратора: как развить потенциал педагогов;
5. Формирующее оценивание: постановка SMART-целей и критериальное оценивание;
6. Формирующее оценивание: развивающая обратная связь на уроке;
7. Формирующее оценивание: использование вопросов для развития мышления;
8. Коучинговый подход в реализации ФГОС;

#### **Темы курсов для руководителей муниципальных органов управления образованием:**

1. Альтернативные подходы к формированию муниципальной политики поддержки слабых школ

Подробнее об учебном центре и курсах на сайте <https://tool.direktoria.org/academy/>

### **Реализация сетевых (совместных) образовательных программ**

У ИФ «Сентябрь» есть успешный опыт совместной реализации образовательных программ повышения квалификации с региональными вузами (например, с Калининградским ИРО).

Как происходит:

1. Мы заключаем договор о сетевом взаимодействии (Вуз и ИФ «Сентябрь»).
2. Разрабатываем совместную программу (программы), в которой часть реализуется Вузом, а другая часть (дистанционный модуль) реализуется ИФ «Сентябрь».
3. Вуз зачисляет к себе слушателей.
4. Слушатели последовательно проходят модули программы, промежуточную и итоговую аттестацию.
5. Вуз выдает удостоверение о повышении квалификации.

Финансирование программы происходит из средств госзадания в расчете на каждого слушателя. Вуз-партнер имеет полный контроль учебного процесса и промежуточной аттестации слушателей.

### **Диагностика школьных коллективов**

При проектировании и разработке региональных и муниципальных политик и проектов в области методического сопровождения школ возникает необходимость сбора данных о состоянии педагогических коллективов территории. Однако методические службы не обладают инструментами сбора и анализа данных. Издательская фирма «Сентябрь» предлагает набор инструментов (расположены в системе «Директория»), которые помогут прояснить особенности каждого школьного коллектива с точки зрения: наличия реальных педагогических команд и совместной деятельности по реализации ФГОС, профессиональных лидеров и наставников, наличия в коллективе групп педагогов с разным типом внутренней мотивации, исполнения функций управления и особенностей организационной культуры.

По итогам диагностики каждая школа получает индивидуальный отчет по своему коллективу и пакет методических материалов, а заказчик получает аналитический отчет с обобщенными данными по всем организациям территории.

#### **Перечень инструментов:**

1. Структура организации и социальный капитал школы (по Ушакову)
2. Структура организации и социальный капитал детского сада (по Ушакову)
3. Мотивационный профиль педагогического коллектива (по Герчикову)
4. Тип организационной культуры образовательной организации (по Камерону и Куинну)
5. Этап жизненного цикла образовательной организации (по Адизесу)
6. Распределение ролей в управленческой команде (по Адизесу)

Подробнее об инструментах на сайте <https://tool.direktoria.org/catalog/research/>

Все инструменты диагностики основаны на онлайн-анкетировании педагогов, поэтому исследование может быть проведено дистанционно.

### **О фирме**

Издательская фирма «Сентябрь» – образовательно-консалтинговая и издательская фирма. С 1993 года издает журнал «Директор школы», с 2014 года реализует консалтинговые проекты для региональных и муниципальных систем образования, с 2018 года ведет образовательную деятельность на основании лицензии на реализацию дополнительных образовательных программ.

Фирма ведет собственные научные исследования, разрабатывает консалтинговые и исследовательские инструменты. Так, например, более 2500 школ России провели исследования социального капитала, жизненного цикла организации, организационной культуры и др.

Подробнее о фирме на сайте <https://tool.direktoria.org/about/>

Образовательные и консалтинговые проекты реализованы в Московской, Вологодской, Тюменской, Калининградской, Ульяновской областях, Республике Татарстан, в нескольких муниципалитетах Москвы, Санкт-Петербурга, Свердловской области, ЯНАО и других регионов.

Участниками проектов были руководители общеобразовательных организаций, члены управленческих команд, кадровый резерв на управленческие должности, а также руководители органов управления образованием муниципального уровня.

#### **В команде «Сентябрь»:**

- Ушаков Константин Михайлович, д.п.н., профессор НИУ ВШЭ, главный редактор журнала «Директор школы», генеральный директор ИФ «Сентябрь»;
- Кухарев Антон Иванович, магистр государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ, руководитель системы «Директория»;
- Куксо Екатерина Николаевна, к.п.н., научный руководитель Академии Директории;
- Гульчевская Наталья Емельяновна, к.п.н., сертифицированный коуч АСС ICF, основатель КоучингОбразовании.рф, партнер и преподаватель Академии Директории;

А также другие эксперты и специалисты в области управления, образования и педагогических технологий.

#### **Контакты:**

Кухарев Антон Иванович, руководитель системы «Директория».

- 8 (968) 929–53–07 (моб., WhatsApp)
- ant@direktoria.org

**Ушаков Константин Михайлович**

Генеральный директор

ООО Издательская фирма «Сентябрь»

